

Systèmes laitiers en Bretagne : étude prospective à l'horizon 2010

Dairy farming systems in Brittany : prospective research in the year 2010

R. ESPINASSE (1), D. FOLLET (1), M. GRASSET (2), A. QUEFFELEC (3), B. LE LAN (4)

(1) Chambres d'agriculture –EDE de Bretagne, BP 540, 22195 Plérin Cedex

(2) Chambres d'agriculture –EDE de Bretagne, CS 74223, 35042 Rennes Cedex

(3) Chambres d'agriculture –EDE de Bretagne, 5 allée Sully, 29109 Quimper Cedex

(4) Chambres d'agriculture –EDE de Bretagne, Tréhornec, BP 77, 56002 Vannes Cedex

INTRODUCTION

La mise en place d'un programme de Recherche Appliquée nécessite d'anticiper le questionnement des éleveurs. C'est pourquoi, les Chambres d'agriculture – EDE de Bretagne mènent régulièrement des réflexions prospectives pour nourrir la réflexion. En 1990, l'axe du coût alimentaire a abouti à une réduction de 20 % des charges opérationnelles en moins de dix ans (Espinasse *et al.*, 2002). En 1995, l'importance d'apporter des réponses sur les charges de structure s'est traduite par des travaux dont les résultats (Le Lan *et al.*, 2003) sont en cours de transfert auprès des éleveurs par les organismes de développement. Dans un contexte socio-économique incertain, une nouvelle réflexion prospective a été engagée fin 2001 pour définir plusieurs scénarios d'évolution des systèmes laitiers à l'horizon 2010.

1. MATERIEL ET METHODES

Ce travail a associé des élus professionnels et des ingénieurs des équipes de Recherche Appliquée, en utilisant la méthode des scénarios grâce à la boîte à outils développée par le CNAM (Godet *et al.*, 1991)

Un séminaire de lancement a permis de lister les différentes modifications prévisibles du contexte et les enjeux prioritaires auxquels devront répondre les systèmes laitiers à l'horizon 2010. A l'issue de cette étape, le travail a consisté, grâce à des travaux de groupes, et à des échanges de questionnaires, à retenir 10 facteurs de changements, ainsi que leur différentes modalités. La transformation de cette matrice en scénarios possibles a été réalisée en analysant dans un premier temps les variables à l'intérieur de 3 sous-ensembles de facteurs de changements : les produits, les structures, le métier. Dans un deuxième temps, les combinaisons retenues de ces 3 sous-ensembles ont été rapprochées pour bâtir des scénarios cohérents répondant aux enjeux identifiés. Deux voyages d'étude en Hollande et en Irlande ont enrichi la réflexion du groupe.

2. RESULTATS

L'analyse des variables "produits" suggère plusieurs voies possibles pour passer du concept de la transformation du lait à celui de la valorisation des laits : produits basiques, certification-qualification, segmentation aval, segmentation amont (Espinasse *et al.*, 2003). L'évolution des structures sera dictée par le niveau de concurrence de la production laitière sur son territoire vis à vis des autres activités économiques (autres productions agricoles, tourisme, urbanisation, ...) et par la dynamique d'installations et de cessations. Le contexte pourra conduire à différents niveaux d'agrandissement des exploitations laitières. Le métier de producteur de lait est appelé à se différencier. L'agrandissement des structures conduira à une spécialisation des tâches, avec délégation ou simplification des conduites. La production de lait répondant à des cahiers

des charges ou des méthodes de production obligera à la polyvalence technique, avec le développement de nouvelles tâches : communication, voire transformation et commercialisation.

Au final, trois scénarios principaux sont identifiés. Deux d'entre eux font l'hypothèse d'un prix du lait en forte baisse, non compensée par la prime laitière instaurée par la réforme de la PAC, correspondant à une transformation du lait orientée vers des produits industriels. Dans un cas, la voie d'adaptation retenue est l'agrandissement des structures, si le territoire et la démographie le permettent. Compte-tenu du prix du lait, cette voie impose des investissements limités au strict nécessaire et une simplification de la conduite pour faire face au surcroît de travail qui ne peut pas être compensé par un équipement supplémentaire ou le recours à la délégation. Seul un agrandissement marginal, c'est à dire qui permet d'optimiser les moyens de production existants (bâtiments et main d'œuvre) sans avoir recours à de lourds investissements semble une voie d'avenir. Le deuxième scénario est basé sur une limitation drastique des charges opérationnelles et de structures, sans modification de la dimension économique de l'exploitation. Dans ce cas, les investissements seront limités et la charge de travail reste conditionnée par les simplifications mises en oeuvre, mais cette adaptation nécessite une technicité accrue et un parcellaire groupé. Dans le troisième scénario, le prix du lait est soutenu par le développement de produits innovants, grâce à la technologie laitière ou à une différenciation des modes de production, ce qui permet aux producteurs de conserver des capacités d'investissements. Par rapport à la production d'un lait basique, cette voie nécessitera des compétences nouvelles. Le niveau de revenu dégagé permet de conserver une attractivité au métier, d'où un dynamisme dans la filière laitière bretonne.

CONCLUSION

L'ensemble de ces scénarios conforte les axes de recherche engagés sur la réduction des coûts et l'amélioration des conditions de travail. Mais l'adaptation des méthodes de production aux attentes des consommateurs de plus en plus diversifiées est un nouveau champ d'investigation qu'il est urgent d'engager pour l'avenir de la filière laitière bretonne.

Les travaux de Recherche Appliquée conduits par les Chambres d'agriculture-EDE de Bretagne sont soutenus par le Conseil régional et les Conseils généraux de Bretagne, l'ADAR, les Fonds européens et l'ONILAIT.

Espinasse R. *et al.*, 2002. Renc. Rech. Ruminants, 9, 1115

Espinasse R. *et al.*, 2003. Journées Filière Lait, CEREL, Rennes, 2 et 3 Juillet 2003

Godet M. 1991. Problèmes et méthodes de prospectives : boîte à outils, Ed. Futuribles, 73 p.

Le Lan B. *et al.*, 2003. Renc. Rech. Ruminants, 10, 1357