

Conception, mise au point et développement d'une démarche de conseil en élevage laitier (DECELAIT) en région Lorraine

Conception, perfecting and development of an advice proceeding (DECELAIT) in Lorraine dairy farm

D. CAILLAUD (1), M. ALBERT (2), G. BERARD (2), R. LOUBETTE (2), J.P. RENARD (2), T. TEINTURIER (2), E. DELMOTTE (3), G. GETTO (3), A. LECLAIR (3), J.M. ZSITKO (3)

(1) Institut de l'Elevage

(2) Organismes de Contrôle Laitier départementaux de Lorraine

(3) Etablissements Départementaux d'Elevage de Lorraine

LA RENCONTRE D'UNE OFFRE ET D'UNE DEMANDE...

Depuis le début des années 1980, les quatre départements lorrains ont investi dans le dispositif de recherche de référence « réseau d'élevage ». Ce travail, réalisé par les Etablissements Départementaux d'Elevage des Chambres d'Agriculture, coordonné par l'Institut de l'Elevage, a donné lieu à une production régulière d'informations, à la fois à des fins de prospectives mais aussi à destination du conseil. Sur ce dernier point, l'appropriation des résultats par les prescripteurs en élevage et le transfert de la référence au conseil nous semblait pouvoir être amélioré. C'est avec ce souci qu'a été conçue la Démarche de Conseil en Elevage LAITier « DECELAIT ».

Les organismes de contrôle laitier (O.C.L.) sont devenus les principaux acteurs du conseil technique en élevage laitier. En Lorraine, ils comptent plus de 200 agents dont 80 contrôleurs. Depuis quelques années ces structures étaient à la recherche d'une méthode permettant une prise en compte plus globale de l'exploitation avec le souci de l'impact économique de leur conseil.

LA PROPOSITION D'UNE DEMARCHE SIMPLE...

Les considérations qui ont prévalu dans la conception de cette démarche reposent sur quatre grands principes :

- **faire simple** : les conseillers en élevage ne disposent que de peu de temps pour conduire un travail d'appui technique auprès d'éleveurs de moins en moins disponibles. Il convenait donc de pouvoir « accrocher » l'éleveur à partir d'un diagnostic rapide sur la base d'éléments faciles à obtenir en ferme ;
- **ne pas concurrencer les outils déjà existants** : dans notre région on rencontre deux types de compétence chez les conseillers : technique ou économique. L'articulation entre ces deux profils est quasiment inexistante. L'outil Décelait devait permettre d'envisager des relais dans le conseil entre ces 2 types de techniciens ;
- **proposer une démarche structurante** par rapport au travail déjà réalisé et notamment vis-à-vis de l'utilisation des modules informatisés d'appui technique de CLAVIER ;

- **une démarche de conseil modulable** adaptée à la fois au conseil individuel et aux actions de conseil collectif.

La démarche en quelques mots...

Décelait se présente comme une démarche complète d'appui technique qui va du diagnostic au conseil.

Le diagnostic enchaîne 3 étapes essentielles qui analysent :

- la cohérence entre les productions animales et le système fourrager ;
- la valorisation de l'herbe ;
- la gestion des concentrés distribués aux vaches.

La combinaison de ces 3 étapes permet de déterminer 8 profils de diagnostic qui renvoient sur des appuis techniques à mettre en œuvre. Ceux-ci reposent sur des méthodes et des références qui sont explicitées dans le classeur Décelait. Deux étapes complémentaires (facultatives) permettent de juger de la situation de la main-d'œuvre au regard du volume de travail sur l'exploitation et de l'efficacité économique du système.

PREMIERS RESULTATS

Les formations ont permis de ressentir un réel intérêt de la plupart des contrôleurs qui voient là un moyen de renouveler leur travail sur l'exploitation. Les tests réalisés en ferme au cours du premier semestre ont permis de mesurer les difficultés de mise en œuvre de la démarche qui soulèvent des problèmes de trois ordres :

- certains appuis techniques ne pourront se faire qu'au prix d'un gros investissement dans la formation des agents des O.C.L. Déjà 235 journées de formation ont été délivrées sur la région pour la mise en route de Décelait ;
 - le diagnostic renvoie parfois sur un nécessaire redéploiement du système d'exploitation dont l'étude ne relève pas de la compétence du contrôleur. La mise en œuvre de collaborations entre les Organisations Professionnelles Agricoles est indispensable mais son organisation prendra du temps ;
 - la collaboration entre les organismes pose rapidement le problème du financement de l'activité du conseil.
- La réussite future de Décelait dépend des réponses qui seront données à ces problèmes.

Étapes	Intervenants	Calendrier
1-Conception	Equipe régionale des réseaux d'élevage du Nord-Est	Jusqu'en mars 1998
2-Mise au point	Ingénieurs des réseaux d'élevage de Lorraine et responsables techniques des OCL (avec d'autres collaborations plus ponctuelles). Réalisation des premiers tests par quelques contrôleurs laitiers	Mars 1998 à janvier 1999
3-Formation à l'outil diagnostic	Formations départementales par les ingénieurs des réseaux d'élevage et les responsables techniques des O.C.L. avec l'appui de l'ingénieur régional de l'Institut de l'Elevage.	Février 1999
4-"Expérimentation"	Période mise à profit par chaque contrôleur pour tester le diagnostic (1 à 3 réalisations par agent)	Mars à mai 1999
5-Formation à l'articulation diagnostic-conseil	Formations départementales par les ingénieurs des réseaux d'élevage et les responsables techniques des O.C.L. avec l'appui de l'ingénieur régional de l'Institut de l'Elevage.	Juin 1999
6-Développement	Contrôleurs laitiers, avec l'appui des ingénieurs des réseaux d'élevage et des responsables techniques des O.C.L.	A partir de juillet 1999